

รายงานผลการประเมิน

องค์ประกอบการควบคุ้มภัยใน

กองคลัง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนเรศวร
ประจำปีงบประมาณ 2560

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 29 กันยายน 2560



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองคลัง งานการเงินจ่าย โทร. 1164
ที่ ศธ 0527.01.18(2)/0244

วันที่ 27 ตุลาคม 2560

เรื่อง ขอส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของกองคลัง ประจำปี พ.ศ. 2560

(๑) เรียน อธิการบดี

ตามที่มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยจัดทำรายงานการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้น บัดนี้กองคลัง ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี พ.ศ. 2560 เสร็จสิ้นแล้ว จึงขอส่งรายงาน แบบ ปย.1 รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของ การควบคุมภายใน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเห็นความชอบสำนักงานสภามหาวิทยาลัยดำเนินการต่อไป

(นางสาวรุจิพัชญ์ ทรีชัยกิติพงษ์)

ผู้อำนวยการกองคลัง

(๒) 1. ทราบ

2. แนวทาง จัดการด้านใด

ให้ 1. 2.

2-1 ดร. น. อาทิตย์

มนต์รัตน์ เมืองนนทบุรี

2.2. ดร. พชร ใจกลาง

มนต์รัตน์ สถาบันเทคโนโลยีไทย-

1 ผู้ดูแล

รับเรื่องแล้ว

2-11-60

(ดร. ฉุราติ เมืองนกคำ)
รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทน
บริหารบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร

กองคสัง

รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

ณ วันที่...29...เดือน...กันยายน...พ.ศ. ...2560...

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน/ข้อสรุป (2)
<p>1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</p> <p>ผู้บริหารและบุคลากร มีทัศนคติที่ดีที่เอื้อต่อการควบคุมภายใน โดยมุ่งมั่นบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน เพื่อสอดคล้องต่องนโยบายของผู้บริหารมหาวิทยาลัย</p> <p>ผู้บริหารให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างมีศีลธรรม จรรยาบรรณ และความซื่อสัตย์ หากพบบุคลากรได้ประพฤติปฏิบัติตนเองอย่างไม่เหมาะสม จะพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี มีการจัดโครงสร้างและสายงานการเบ่งบัญชาติชัดเจนและมอบหมายอำนาจความรับผิดชอบของบุคลากรอย่างเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ</p>	<p>สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในของกองคสัง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเรศวร มีการจัดการควบคุมในระดับที่เหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิผล โดยมุ่งมั่นการบริหารงานบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้ และสอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารมหาวิทยาลัย โดยมีปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในดังนี้</p> <p>1. ผู้บริหารกองคสัง ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างมีศีลธรรม จรรยาบรรณ และความซื่อสัตย์ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล พึงรอมทุ่มเทเต็มสละเวลาในการทำงาน เพื่อเป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ พึงรอมให้บุคลากรปฏิบัติตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง มาตรฐานของจรรยาบรรณที่พึงมีในสถาบันอุดมศึกษา</p> <p>2. กองคสัง มีการปฏิบัติงานภายใต้กฎระเบียบ มติ ประกาศของทางราชการ และมหาวิทยาลัย รวมทั้งปฏิบัติตามแนวทางของ ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยวินัยทางงบประมาณและการคสัง พ.ศ.2544 อย่างเคร่งครัดเพื่อให้บุคลากรทุกคนตระหนักรถึงบทลงโทษทางวินัยที่จะได้รับหากมีการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้อง</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน/ข้อสรุป (2)
	<p>3. กองคลังมีโครงสร้างองค์กร และการบริหารงานที่ชัดเจน โดยได้รับการแบ่งโครงสร้างงานออกเป็น 5 งานได้แก่ 1.งานการเงินรับ 2. งานการเงินจ่าย 3.งานพัสดุ 4.งานเงินเดือนและสวัสดิการ 5.งานบัญชีและวิเคราะห์งบการเงิน</p> <p>สำหรับการมอบหมายการปฏิบัติงาน กองคลังในฐานะเป็นศูนย์กลางการเบิกจ่ายเงิน ของมหาวิทยาลัย มีการมอบหมายงาน และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยมีการแต่งตั้งคำสั่ง กำหนดภาระงาน การแบ่งส่วนงานของแต่ละบุคคล และเพื่อการควบคุมการบริหารงานทางการเงินและการเบิกจ่าย มีการกำหนดตาราง สับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านการรับเงิน และการเดินทางไปทำธุรกรรมทางการเงิน ณ สถาบันการเงิน แทนผู้มีอำนาจของมหาวิทยาลัย โดยมีการแต่งตั้งคำสั่งการมอบหมายให้บุคลากรกองคลังเดินทางไปทำธุรกรรม ณ สถาบันการเงิน</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน/ข้อสรุป (2)
<p>2. การประเมินความเสี่ยง</p> <p>มีการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และกำหนดวัตถุประสงค์ของระดับกิจกรรม โดยให้สอดคล้องกับระดับองค์กร ตามเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ชี้แจงให้บุคลากรทราบและเข้าใจตรงกัน มีการระบุความเสี่ยง วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบทั้งปัจจัยภายในและภายนอก พร้อมกำหนดวิธีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม</p>	<p>กองคลัง มีการกำหนดปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติภารกิจในหน้าที่และความรับผิดชอบได้สำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีการจัดทำแผนพัฒนาการลุทธิ์ของกองคลัง ซึ่งได้กำหนดมาตรฐานและแนวทางในการดำเนินงานไว้ พร้อมกับระบุโครงการ/กิจกรรม ขึ้นมาเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และนำโครงการ/กิจกรรมบรรลุเข้าแผนปฏิบัติการประจำปี</p> <p>สำหรับการประเมินความเสี่ยง กองคลังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยความเสี่ยงของแต่ละงานภายในกองคลัง จัดลำดับความสำคัญของปัจจัยความเสี่ยง และนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 โดยพิจารณาจากผลกระทบดำเนินงานประจำปีของแต่ละงาน</p> <p>หากพบความเสี่ยงที่อาจเกิดความเสียหาย ต้องจัดทำการวิเคราะห์ ป้องกัน พร้อมลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ใน การวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้น จะพิจารณาถึงปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานของกองคลังได้ ซึ่งผู้บริหารจะให้ความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยง โดยเน้นย้ำและกำชับให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พร้อมมีการติดตามและรายงานประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการประจำกองคลังเพื่อทราบ รวมทั้งมีการประเมินคุณภาพภายในประจำปีของกองคลัง(SAR/CAR)ตามเกณฑ์นโยบายมหาวิทยาลัยโดยกำหนดให้หน่วยงาน</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน/ข้อสรุป (2)
<p>3. กิจกรรมการควบคุม</p> <p>มีนโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ในการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ที่ทำให้มั่นใจว่า มีกิจกรรมการควบคุม ที่สำคัญเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล หรือไม่ โดยจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความระมัดระวัง พร้อมกำหนดมาตรการติดตามและตรวจสอบให้การดำเนินงานองค์กรเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริหาร</p>	<p>ระดับของ ประเมินตามเกณฑ์มาตรฐานของ EdPex</p> <p>กองคลัง มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และมอบหมายการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแต่งตั้งคำสั่งกำหนดภาระงาน การแบ่งส่วนงานและผู้รับผิดชอบภายในกองคลัง รวมทั้งมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน, แผนผังการปฏิบัติงานของแต่ละงานและในแต่ละกิจกรรมภายในกองคลังไว้ เพื่อสำหรับเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน พร้อมมีการประเมินความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ ป้องกันความคุม และลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p> <p>การกิจหนักของกองคลัง คือรับผิดชอบ เกี่ยวกับการบริหารการเงินการคลังของมหาวิทยาลัย โดยปฏิบัติงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของทางราชการและของมหาวิทยาลัย ดังนั้นในการปฏิบัติงานของบุคลากร กองคลัง ผู้บริหารของคลัง ให้ความสำคัญ ตระหนักและดำเนินการด้วยวินัยทางงบประมาณและการคลัง พ.ศ.2544 ซึ่งมีบังคับใช้ ทำให้เป็นกลไกในการปรับปรุง พัฒนากิจกรรม ควบคุมการปฏิบัติงานของบุคลากรในระดับหนึ่ง พร้อมมีการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน/ข้อสรุป (2)
<p>4. สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>มีระบบสารสนเทศที่เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติงานทางการเงิน การจัดเก็บข้อมูล การรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการภูมิ ระบบที่เป็น ข้อบังคับ ต่าง ๆ และการรายงานทางการเงินที่จำเป็น และเชื่อมต่อได้ ให้กับบุคลากรภายใน ภายนอกองค์กร และผู้บริหารรับรู้ข้อมูลเพื่อเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งมีการสื่อสารอย่างชัดเจน ให้บุคลากรทุกคนรับทราบและเข้าใจบทบาท หน้าที่ของตนเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปัญหา และอุดอ่อนที่เกิดขึ้น และแนวทางการแก้ไข โดยมีกลไกหรือช่องทางให้บุคลากรสามารถเสนอ ข้อคิดเห็น หรือเสนอแนะ และมีการรับฟังและพิจารณาข้อร้องเรียนจากบุคลากรภายนอก เพื่อมีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย</p>	<p>ผู้บริหารมหาวิทยาลัยและกองคลัง ให้การสนับสนุนการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อใช้สำหรับการบริหารจัดการทางด้านการคลัง โดยมีการออกแบบ และพัฒนาระบบสารสนเทศใหม่ ๆ มาช่วยปฏิบัติงาน พร้อมอำนวยความสะดวก ให้กับผู้รับบริการ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามพันธกิจของกองคลัง และให้เป็นไปตามแผนการทำางานที่ตั้งไว้ ในระบบต่าง ๆ ดังนี้ 1. ระบบบประมาณพัสดุ การเงินและบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่าย สักขณะ 3 มิติ 2. ระบบจ่ายตรง 3. ระบบธุรการกองคลัง 4. ระบบคืนหนี้เอกสาร 5. ระบบสลิปเงินเดือน 6. ระบบคืนหนี้ ข้อมูลผู้ชาย 7. ระบบฐานข้อมูลครุภัณฑ์ 8. ระบบทะเบียนคุณบัญชีเงินฝากธนาคารของมหาวิทยาลัย 9. ระบบทุนพัฒนาบุคลากร 10. ระบบรายงานครุภัณฑ์ตามงบอุดหนุนกองคลัง ระบบออกเลขหนังสือราชการภายในกองคลัง 11. ระบบรายงานการเงิน 12. ระบบบริหารครุภัณฑ์หน่วยงาน/คณะ 13. ระบบรายงานการจัดซื้อจัดจ้าง 14. ระบบรายงานการพัฒนาคุณภาพบุคลากร กองคลัง 15. ระบบสนับสนุนการพิมพ์ใบเสร็จออนไลน์</p> <p>กองคลัง มีช่องทางการให้บริการ เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของกองคลัง http://www.finance.nu.ac.th/web2014/index.php เพื่อให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและผู้ที่สนใจได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เช่น เผยแพร่ภูมิ ระบบที่เป็น ข้อบังคับ แบบฟอร์มทางการเงินที่ใช้สำหรับการเบิกจ่าย มหาวิทยาลัยนเรศวร ข้าวประชาสัมพันธ์การจัดซื้อจัดจ้าง ระบบบริหารสารสนเทศ สารบันทึกทางด้านการคลัง เป็นต้น การรับร้องเรียนหรือ</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน/ข้อสรุป (2)
	<p>ข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการทั่งบุคลากรภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย ผ่านทาง Facebook ของกองคลัง หรือผ่านช่องทางการให้บริการอื่น เช่น โทรศัพท์ กล่องรับแสดงความเห็นแบบสอบถาม เพื่อนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ มาปรับปรุง พัฒนาในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น</p> <p>โดยเว็บไซต์กองคลัง ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของกองคลัง เช่น แผนพัฒนาคุณภาพกองคลัง แผนกลยุทธ์ กองคลัง แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหาร ความเสี่ยง แผนพัฒนาบุคลากรกองคลัง รวมถึงรายงานการควบคุมภายในกองคลังด้วย</p>
<p>5. การติดตามประเมินผล</p> <p>องค์กรมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน เพื่อติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ ตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>สำหรับการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร กองคลัง จะใช้วิธีการแจ้งเสียงตามสาย เพื่อให้บุคลากรรับรู้ข่าวสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และมีการจัดประชุมชี้แจงประจำทุกเดือน เพื่อให้บุคลากรเสนอข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ พร้อมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารงานให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร</p> <p>กองคลังมีการประเมินผลการดำเนินงานของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดทำรายงานผลการประเมินหลัก ๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> การประเมินผลคุณภาพภายใน กองคลัง ได้ดำเนินการตามนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดให้หน่วยงานระดับกอง ประเมินตามเกณฑ์มาตรฐานของ EdPex ซึ่งในปีงบประมาณ 2560 มหาวิทยาลัยให้ดำเนินการในส่วนของโครงร่าง องค์กร (OP)

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน/ข้อสรุป (2)
	<p>2. การประเมินความเสี่ยง กองคลังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยความเสี่ยงของแต่ละงาน ความเสี่ยง และนำมาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของกองคลัง โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของแต่ละงาน ภายในกองคลัง จัดลำดับความสำคัญของปัจจัย</p> <p>3. การจัดทำรายงานการควบคุมภายในของภายในประจำปี โดยทำการประเมิน 5 องค์ประกอบ และตอบแบบสอบถามการควบคุมภายใน 4 ด้าน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 แล้วนำมาจัดทำรายงานการควบคุมภายในของกองคลัง เพื่อเสนอ มหาวิทยาลัย ซึ่งช่วยทำให้ผู้บริหารกองคลัง สามารถติดตามประเมินผลการดำเนินงานของกองคลังทุกปีได้ หากพบข้อผิดพลาดจะได้แก้ไขอย่างทันท่วงที</p> <p>กรณีมีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกองคลังจากผู้รับบริการ บุคคลภายนอกหรือภายในหรือภายนอกมหาวิทยาลัย กองคลัง จะมีการตรวจสอบข้อเท็จจริงของการร้องเรียนพร้อมซึ่งกระบวนการขั้นตอน หรือ ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอน และระเบียบต่อไป นอกจากนี้ผู้บริหารกองคลัง ได้ให้ความสำคัญข้อตรวจพบ และข้อเสนอแนะของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน และผู้ตรวจสอบภายในมหาวิทยาลัย เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมภายในให้เหมาะสมและต่อไป</p>

ผลการประเมินโดยรวม

กองคลังมีการดำเนินการผลประเมินองค์ประกอบของควบคุมภายใน ครบทั้ง 5 องค์ประกอบ และตอบแบบสอบถามการควบคุมภายใน 4 ด้าน ตามมาตรฐานการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้กองคลัง มีการประเมินผลการดำเนินงานของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดทำรายงานผลการประเมินคุณภาพภายใน (SAR/CAR) ทำให้กองคลังมีกิจกรรมการควบคุมที่พอดีเพียงทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล สำหรับการปฏิบัติงานภายในกองคลัง ผู้บริหารกองคลัง ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานให้ถือปฏิบัติตาม กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ มติคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินฯ ของทางราชการ และมหาวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งบุคลากรทุกคนของกองคลัง ได้ตระหนักรถึงความสำคัญ และระมัดระวังในการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง บทลงโทษทางวินัยที่จะได้รับ ตามแนวทางของระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยวินัยทางงบประมาณและการคลัง พ.ศ.2544

ชื่อผู้รายงาน.....นรี๒

(นางสาวรุจิพัชญ์ ทรีชัยกิติพงษ์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่27..... เดือนตุลาคม.... พ.ศ.2560....